

1	Verksamhetsstyrning och uppföljning	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
1.1	<b>Alingsås kommun antog en ny styrmodell 2024, hur påverkar den nämndens styrning och uppföljning?</b>				
	<p>Den största förändringen i den nya styrmodellen gäller målet att bli Sveriges mest effektiva kommun. Planering och analys ska i huvudsak ske genom nämndens årliga genomlysning, som antas en gång per år. De möjliga utvecklingsförflyttningarna följs sedan upp i samband med nämndens årsbokslut.</p> <p>Övriga delar av styrningen fortsätter som tidigare. Budgeten följs upp inom ramen för den ordinarie uppföljningsprocessen, det vill säga genom ekonomiska rapporter samt delårs- och helårsbokslut.</p> <p>Socialnämndens budget 2025-2027 lyfter att målet som anges i ny styrmodell 2024 innebär att Alingsås kommun ska ha en så hög kvalitet som möjligt utifrån kommunens förutsättningar. Hur arbetet framskrider inom socialnämnden analyseras kontinuerligt genom ordinarie uppföljning av verksamheternas kostnader och resultat från erkända kvalitetsnyckeltal.</p> <p>Angående frågan om hur socialnämnden arbetar för att infria de 17 globala målen (Hållbar utveckling och Agenda 2030) noteras att dessa inte har lyfts ut specifikt i socialnämndens målarbetet under 2025 men att flera av dem är implementerade i socialnämndens grunduppdrag och på så vis omfattas av nämndens ordinarie styrning och uppföljning. Socialförvaltningen har gjort en sammanställning av hur nämnden arbetar med de globala målen, se bifogat dokument "Hur nämnden arbetar för att nå de 17 globala målen 2025".</p> <p>I samband med kommunfullmäktiges beslut 2025-05-07 (§ 102, 2024.495 KS) om att upphäva Policy för hållbar utveckling i Alingsås har kommunstyrelsen beslutat att ge kommunledningskontoret i uppdrag att göra en omvärldsbevakning om hållbarhetspolicy och Agenda 2030, och återkomma med ett förslag om hur Alingsås kommun kan arbeta med Agenda 2030.</p>				
1.2	<b>Har nämnden/styrelsen fastställt nämndspecifika mål kopplat till fullmäktiges övergripande mål?</b>		X		
	<p>Det kommunövergripande målet om att bli Sveriges mest effektiva kommun bryts inte ned av nämnderna. Däremot ska varje nämnd analysera och bedöma hur den egna verksamheten kan bidra till att uppfylla målet.</p> <p>Utöver detta kan nämnden välja att peka ut särskilda prioriterade inriktningar. Dessa syftar till att på ett kortfattat och tydligt sätt visa för förvaltningen vad som är viktigt att förhålla sig till, samt hur arbetet bör inriktas för att uppnå den politiska viljan.</p> <p>Socialnämnden pekar ut tre politiska inriktningar för budgetperioden 2025-2027 som nämnden kommer att arbeta för:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Prioritera flexibla och effektiva insatser i egen regi</b> Nämnden ska individanpassa arbetsmetoder och arbetssätt för ökad effektivitet hos alingsåsare, samt säkerställa tilltro till egen kompetens i det sociala arbetet.</li> <li>• <b>Öka graden av självförsörjning</b></li> </ul>				

	<p>Nämnden ska rusta alingsåsare att komma vidare i egen försörjning genom att hjälpa dem vidare till eget arbete eller rätt ersättningsform.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Intensifierat arbete mot välfärdsbrottslighet</b> För att förhindra missbruk av välfärdssystem ska nämnden stärka arbetet med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrottslighet.</li> </ul>				
1.3	<b>Har nämnden/styrelsen formulerat målen så att de är mätbara?</b>		X		
	<p>Kommunfullmäktige har beslutat att kommunen ska sträva efter att bli Sveriges mest effektiva kommun. Inom ramen för nämndens genomlysning genomförs därför en analys av verksamhetens kvalitet utifrån relevanta nyckeltal. För detta mål fastställs dock inga specifika målnivåer.</p> <p>Målen för socialnämnden har i delar konkretiserats i nämndens internkontrollplan, samt risk och konsekvensanalys för 2025, där förvaltningens metoder för att säkra kompetens, organisatoriska mellanrum, ledning och styrning, kvalitet samt motverka välfärdsbrottslighet finns beskrivna.</p>				
1.4	<b>Följer nämnden/styrelsen upp hur måluppfyllelsen utvecklas under året?</b>			X	
	<p>Socialnämndens genomlysning används för att följa upp nämndens effektivitet och kompletteras med en uppföljning i samband med årsbokslutet. Utöver detta genomförs även systematiska kvalitetsuppföljningar genom ordinarie uppföljning och analys av verksamhetens kostnader och resultat.</p> <p>I delårsrapporten för 2025 beskrivs att de tre utpekade politiska inriktningarna i budgeten har genomsyrat arbetet under året, och att fokus har legat på att prioritera flexibla och effektiva insatser i egen regi, individanpassa arbetsmetoder för att öka effektfullheten, samt intensifiera arbetet mot välfärdsbrottslighet och öka graden av självförsörjning bland alingsåsare.</p> <p>I delårsrapporten konstateras vidare att volymerna av köpta insatser har minskat till förmån av hemmaplanslösningar, nämnden har infört kontroller för att upptäcka misstänkt välfärdsbrottslighet och är i uppstarten av anslutande av PRIIS, ett gemensamt utförarregister inom Göteborgsregionen (GR) med omfattande kontroller av externa utförare. Även om antalet biståndsmottagare ökar har nämndens arbete med Alingsåsmodellen Framsteget gett goda resultat och kraftigt begränsat den negativa utvecklingen.</p> <p>Nämnden har fortsatt arbetet med utveckling och implementering av Alingsåsmodellen Framsteget. Modellen bygger på kombinerade och parallella insatser och strävar efter att hjälpa fler alingsåsare att nå självständighet och förbättra sin livssituation. Framsteget fokuserar på att erbjuda flexibla och individanpassade insatser som är skraddarsydd efter varje persons behov och förutsättningar. Genom samarbete med lokala företag och civilsamhället skapas praktikplatser och arbetsmöjligheter som gör det möjligt för alingsåsare att komma in på arbetsmarknaden. Detta arbete är avgörande för att minska beroendet av ekonomiskt bistånd och för att främja en hållbar och självförsörjande livsstil.</p> <p>Arbetet har per delåret 2025 delvis varit mycket framgångsrikt. En snabbare genomströmningstakt har uppnåtts, antalet hushåll med långvarigt ekonomiskt bistånd ökar inte i samma takt som tidigare, och betydligt fler alingsåsare får arbetsmarknadsinsatser. Dock har framstegen motverkats av ett ökat inflöde, vilket till stor del drivs av den rådande lågkonjunkturen och kostnaderna har fortsatt att öka i en förhållandevis snabb takt. Det är en utveckling som även sker nationellt.</p>				

	Måluppfyllelsen följs även upp inom ramen för uppföljning av internkontrollplanen i samband med delårs- och helårsrapporten. Uppföljningen per delåret visar god måluppfyllelse gällande samtliga riskområden utom "Till delar brister i kvalitet" där kontrollen är genomförd med anmärkning. En vidare analys kommer göras under hösten inom den avdelning som uppvisat mer allvarliga brister och lämpliga åtgärder kommer vidtas.				
1.5	<b>Vid eventuella avvikelser från måluppfyllelsen får nämnden/styrelsen en analys av orsaker till avvikelserna?</b>			X	
	Förvaltningen genomför en analys i samband med genomlysningen och rapporterar om det förekommer betydande kvalitetstapp som påverkar nämndens effektivitet.  Analys av orsaker till avvikelser ingår i den ordinarie uppföljningen som sker månatligen och redovisas för Socialnämnden i samband med nämndsammanträde. Fördjupad uppföljning sker per april, delår- samt årsrapport. Se bland annat svaret ovan, kopplat till fråga 1.4.				
1.6	<b>Beslutar nämnden/styrelsen om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen?</b>			X	
	Nämnden kan, i samband med genomlysningen, besluta om möjliga förflyttningar. Därutöver har nämnden alltid möjlighet att ge förvaltningen särskilda uppdrag.  Kommentarer och analys av arbetet utifrån de tre beslutade politiska inriktningarna i Socialnämndens delårsbokslut 2025 visar god måluppfyllelse gällande samtliga områden utom den beskrivna risken i interkontrollplanen: "Till delar brister i kvalitet" där kontrollen är genomförd med anmärkning. En vidare analys kommer göras under hösten inom den avdelning som uppvisat mer allvarliga brister och lämpliga åtgärder kommer vidtas.				
1.7	<b>Har en verksamhetsplan antagits?</b>  Nämnden har antagit en genomlysning, vilket kan betraktas som en verksamhetsplan. Även förvaltningen har antagit en verksamhetsplan utifrån arbetet med de samlade styrkortet i samtliga verksamheter, se Socialförvaltningens verksamhetsplan 2025 - styrkort och kritiska verksamhetsfaktorer.				

1.8	Utfall och prognos måluppfyllelse
	<p><b>Hur ser utfallet ut vid delåret vad avser måluppfyllelsen samt vad är prognosen för helåret?</b>  <b>Vänligen ange utfall och prognos för respektive mål (1, 2, 3, 4 osv.)</b></p> <p>Enligt Alingsås styrmodell ska kommunens nämnder årligen ta fram en genomlysning av sin verksamhet. I genomlysningen ska nämnderna analysera hur dess verksamheter bidrar till kommunens mål att bli Sveriges mest effektiva kommun. Nämnderna ska även se över organisation, gränsdragningar och om förvaltningens arbete kan genomföras på ett mer effektivt sätt. Det ska även genomföras ett arbete för att samordna resurser och roller på ett mer effektivt sätt i både kommunkoncernen som helhet, inom kommunen och mellan de olika nämnderna. Även samverkan med andra kommuner är något som bör undersökas i de fall det är lämpligt.</p> <p>I socialnämndens genomlysning 2025-2026, beslutad av nämnden 2025-06-17 § 38 presenteras nyckeltal som redogör för nämndens verksamheter, hur resultat har förändrats över tid eller hur socialnämndens resultat står sig i jämförelse med andra kommuner. Därefter följer en jämförelseanalys som visar hur socialnämnden bidrar till att uppnå det övergripande målet – att bli Sveriges mest effektiva kommun. Dokumentet avslutas med en sammanställning av nya förflyttningar som kan genomföras.</p> <p>Genomlysningen för 2025-2026 är den andra genomlysningen som socialnämnden genomför. Den föregående genomlysningen antogs den 11 juni 2024, § 34, och resulterade i ett antal åtgärder som nu följs upp.</p> <p>Vid den förra genomlysningen avgränsades arbetet till två verksamhetsområden: ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsverksamhet, samt barn- och ungdomsvård.</p> <p>Dessa områden uppvisar fortsatt negativ kostnadsutveckling och arbetshypotesen kvarstår om att det finns ett förändringsutrymme inom verksamheterna. Därför valdes samma verksamheter ut igen, för att genomlysas även denna gång, med ett utökat antal nyckeltal.</p> <p>Genomlysningen presenterar ett antal möjligheter till kostnadsbesparande effektiviseringsmöjligheter inom genomlysta områden, i syfte att sträva efter målet att bli Sveriges effektivaste kommun. Se även svar ovan kopplat till fråga 1.4 där uppföljning av måluppfyllelse per delår återges.</p>

2	Ekonomistyrning och uppföljning	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
2.1	Har nämnden/styrelsen fastställt en budget för aktuellt år?	X			
	Ja, socialnämnden antog Socialnämndens budget för 2025-2027 vid nämndens sammanträde 2024-12-10 § 57.				
2.2	Följer nämnden/styrelsen upp det ekonomiska utfallet och upprättar prognoser tillräckligt under året?	X			
	<p>I Alingsås kommuns styrmodell beslutad av kommunfullmäktige 2024-11-06 § 149 anges att kommunfullmäktige följer upp kommunens budget två gånger om året, per augusti månad för delår och per december månad för helår. Därutöver sker löpande uppföljningar av nämndernas ekonomi, fördjupad månadsuppföljning per sista april samt löpande analys av verksamheterna. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamhetens mål, resultat, ekonomi och personal.</p> <p>Socialnämnden avlämnar månatligen en uppföljning av det ekonomiska läget inom socialförvaltningens verksamheter, samt en prognos för resterande del av året. Månadsuppföljningen inkluderar en fördjupad uppföljning av det ekonomiska läget inom socialnämndens verksamheter samt helårsprognos.</p> <p><b>Socialnämndens uppföljningar under budgetåret 2025, per delår 2025:</b></p> <p>Månadsuppföljning har hittills under året skett i</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• februari (SN 2025-03-18 § 13)</li> <li>• mars (SN 2025-04-15 §17)</li> <li>• april (Fördjupad, SN 2025-05-13 §25)</li> <li>• maj (SN 2025-06-17 §31)</li> <li>• juni/juli (i form av information till nämnden som skickades ut per mejl)</li> </ul>				
2.3	Får nämnden/styrelsen en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget?	X			
	<p>Ja, analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget ingår i den ordinarie uppföljningsstrukturen och redovisas i månadsuppföljningarna, delårs- samt årsrapporten.</p> <p>Exempelvis så beskrivs och analyseras kostnaderna för köpt vård för barn och unga och ekonomiskt bistånd i fördjupad månadsuppföljning per april från 2025-05-13 25 §.</p>				
2.4	Beslutar nämnden/styrelsen om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser?	X			

	<p>Under 2024 har Socialnämnden inte klarat av att bedriva verksamheten inom ram, i september antog nämnden därför en handlingsplan (SN 2024-09-17, §42) för att hantera underskottet och säkerställa en ekonomi i balans till 2025.</p> <p>Åtgärderna i handlingsplanen bestod av att dra ner Socialförvaltningens arbetsstyrka med tre årsarbetare samt att tillsammans med barn- och ungdomspsykiatrien införa ett mobilt team för att erbjuda barn- och unga insatser på hemmaplan istället för att köpa externa vårdinsatser. Därtill startades en KRIM-grupp upp för att kunna tillgodose behov på hemmaplan till en lägre kostnad än att behöva köpa insatser, även delegationsnivån för köpta insatser ändrades och nya arbetssätt på avdelning unga infördes för att förkorta placeringstider.</p> <p>Handlingsplanen innehåller förslag om åtgärder med total beräknad helårseffekt om 8,5 mnkr, varav 6 mnkr avser år 2025.</p> <p>Fördjupad månadsuppföljning per april, samt månadsuppföljning per juni och juli förbereder socialnämnden på att det behöver finnas en beredskap för att vidta ytterligare åtgärder om ekonomisk handlingsplan antagen 2024-09-17 § 42 inte får avsedd effekt.</p>
2.5	<p><b>Vänligen ange nämndens budget för helår, utfall delår och prognos helår samt ev. avvikelse fr budget.</b></p> <p>I Socialnämndens budget för 2025-2027 anges att kommunbidraget för 2025 uppgår till 256,3 mnkr, vilket är en ökning om 4,6 procent eller 11,2 mnkr jämfört med kommunbidraget 2024. Ökningen består av en permanent satsning om 10,0 mnkr för Alingsåsmodellen Framsteget och omställning till den nya socialtjänstlagen, en indexuppräknings om 0,2 procent vilket motsvarar hela prisindex för kommunal verksamhet motsvarande 0,5 mnkr samt en volymuppräknings om 0,7 mnkr utifrån den förväntade befolkningstillväxten.</p> <p>Per kontogrupp är de viktigaste skillnaderna mellan budget 2024 och 2025 listade nedan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Verksamhetens intäkter</i> – Hyresintäkter räknas upp med hyresindex samt att ersättningen från Migrationsverket för etablering och initiala kostnader har gjorts vilket innebär att Socialnämnden får större intäkter än 2024 men också kommer ha högre kostnader.</li> <li>• <i>Personalkostnader</i> – Personalomkostnadspålägget sänks på grund av lägre pensionskostnader och handlingsplanen innefattar att arbetsstyrkan ska minskas med tre årsarbetare. Ett nytt löneavtal för 2025 tillkommer och därtill infattar satsningen på Alingsåsmodellen Framsteget ett antal nya tjänster.</li> <li>• <i>Lokalhyror</i> – Samtliga hyreskostnader räknas upp med hyresindex, dock kommer nämnden ha ett något mindre lägenhetsbestånd än 2024 vilket leder till lägre kostnader.</li> <li>• <i>Köp av tjänster</i> – Budgeten för köpt vård som redovisas i denna kontogrupp stärks markant men den förvaltningscentrala bufferten om 1,5 procent av kommunbidraget som fram till och med 2024 redovisats i kontogruppen flyttas till kontogruppen övriga kostnader enligt centrala anvisningar.</li> <li>• <i>Övriga kostnader</i> – Även budgeten för ekonomiskt bistånd som redovisas i denna kontogrupp stärks markant därtill flyttas den förvaltningscentrala bufferten om 1,5 procent av kommunbidraget till denna kontogrupp från kontogrupp köp av tjänster.</li> </ul> <p>Socialnämndens resultat för delåret uppgår till 0,0 mnkr vilket är ett något sämre utfall än vad som kunnat förväntas utifrån tidigare prognoser. Den upplupna semesterlöneskulden uppgår till 3,1 mnkr. Det prognosticerade resultatet för året uppgår till -3,0 mnkr och inkluderar att underskottet från köpt vård och ekonomiskt bistånd inte kommer kunna hämtas hem i tillräckligt stor utsträckning och att den förvaltningscentrala bufferten är</p>

	<p>intecknad.</p> <p>Nettokostnadsutvecklingen uppgår endast till 0,5 procent och resultatförbättringen till 6,6 mnkr jämfört med föregående år. Utifrån det kostnadsläge nämnden gick in i 2025 indikerar detta att nämndens ekonomi har återhämtat sig och är i god balans på överläge, även om det är en negativ prognos för räkenskapsåret 2025.</p> <p>Prognos och utfall kan påverkas positivt av att förvaltningscheferna för socialförvaltningen och vård- och omsorgsförvaltningen har kommit överens om att dela kostnader för ärenden som faller inom gråzonen mellan nämndernas ansvarsområden i avvaktan på en utredning av gränsdragningen. Denna överenskommelse är dock inte inkluderad i den aktuella prognosen eller i utfallet.</p> <p>Nettokostnadsutvecklingen per 31 augusti 2025 uppgår till endast 0,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år samtidigt som kommunbidraget har ökat med 4,6 procent. Motsvarande siffror i delårsbokslutet 2024 var 16,4 respektive 9,4 procent. Detta har resulterat i en resultatförbättring om 6,6 mnkr.</p> <p>De främsta förklaringarna till den gynnsamma utvecklingen är verkställandet av handlingsplanen som antogs i samband med delårsbokslutet 2024, nya statsbidrag kopplade till införandet av den nya socialtjänstlagen samt arbetet inom ramen för Alingsåsmodellen Framsteget. Trots ett betydligt högre inflöde av ekonomiskt bistånd under 2025 har den negativa utvecklingen kraftigt begränsats av ett markant högre utflöde, vilket delvis beror på nya arbetsmarknadsinsatser och att betydligt fler alingsåsare har fått tillgång till dessa insatser.</p>
--	--

3	Intern kontroll	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
3.1	<p><b>Finns det en fastställd internkontrollplan för 2025?</b></p> <p><b>Ange datum för nämndens beslut samt antal kontrollmål som ingår i internkontrollplanen.</b></p>	X			
	<p>Ja, ingår i Socialnämndens budget för 2025-2027 beslutad vid nämndens sammanträde 2024-12-10 § 57. Internkontrollplanen innefattar fem kontrollmål.</p>				
3.2	<p><b>Har en riskanalys genomförts inför val av kontrollmål i 2025 års internkontrollplan?</b></p>	X			

	Ja, ingår i Socialnämndens budget för 2025-2027 beslutad vid nämndens sammanträde 2024-12-10 § 57.				
3.3	<b>Ar nämnden/styrelsen delaktig i riskanalysen som ligger till grund för internkontrollplanen?</b>	X			
	Under hösten inför nytt budgetår tar socialförvaltningen tillsammans med socialnämndens förstärkta arbetsutskott fram kritiska verksamhetsfaktorer, samt de kontrollpunkter som ska ingå i nämndens internkontrollplan.				
3.4	<b>Har uppföljning skett av internkontrollplanen för 2025?</b>	X			
	Rapportering av den interna kontrollen sker i samband med och biläggs både delårs- och årsrapport. Se socialnämndens delårsbokslut 2025.				
3.5	<b>Upprättas en genomförande-/uppföljningsrapport avseende resultatet av genomförda kontroller?</b>	X			
	Ja, se ovan, 3.4. Resultatet redovisas som bilaga till delårs- och årsrapport.  För varje internkontrollpunkt görs en bedömning om kontrollen är genomförd utan anmärkning/ med försumbar anmärkning eller med anmärkning/ alternativt om kontrollen inte är genomförd.				
3.6	<b>Hur ofta sker rapportering av uppföljning/resultatet av den interna kontrollen till nämnden/styrelsen?</b>				
	Rapportering av kontrollen sker två gånger om året, i samband med, och biläggs både delårs- och årsrapport.				
3.7	<b>Fattar nämnden/styrelsen beslut eller ges direktiv vid konstaterade avvikelser/brister?</b>	X			
	I samband med uppföljning av internkontrollplan vid upprättande av delårs- samt årsrapport sker en bedömning om det krävs omedelbara åtgärder från nämnden eller ej. Vid uppföljningen inför delårsbokslut 2025 identifierades en risk där kontrollen genomfördes med anmärkning (till delar brister i kvalitet). En vidare analys kommer göras under hösten och lämpliga åtgärder kommer vidtas från nämndens sida.				



	Övriga frågor
4.1	<p><b>Vilket arbete och aktiviteter genomför nämnden för att säkerställa en strategisk kompetensförsörjning inom sina verksamheter?</b></p> <p>Bristande kompetensförsörjning (rekryteringssvårigheter och kompetensbrist) har lyfts in i nämndens internkontrollplan för året, som en av sex identifierade risker, och är den risk som rankats högst gällande riskvärde.</p> <p>Som metod för arbetet med denna risk anges kontroll av att kompetensförsörjningsstrategin efterlevs, genom att följa upp att följande aktiviteter genomförs:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ta emot praktikanter från Göteborgs universitet</li> <li>• att platsannonser publiceras i minst två kanaler</li> <li>• att trivseldag anordnas.</li> </ul> <p>I Socialnämndens budget för 2025-2027 formuleras även ett <b>arbetsmiljömål</b>:</p> <p><i>Att Socialnämnden arbetar aktivt för att utveckla arbetssätt som minskar arbetsbelastningen.</i></p> <p>Målet kommer följas upp vid årets tre PULS-mätningar där all personal bland annat skattar sin arbetsbelastning. Utfallet presenteras i samband med delårsbokslut och årsbokslutet</p> <p>Målet bedöms vara en del av arbetet med att säkerställa en strategisk kompetensförsörjning inom verksamheterna genom att en lagom hög arbetsbelastning påverkar trivsel, stress samt sjukfrånvaro och är därför en viktig faktor för att säkra en god arbetsmiljö såväl som vår långsiktiga kompetensförsörjning.</p> <p>I delårsrapport 2025 anges att de två mätningar som skett hittills under 2025 bekräftar bilden att det är just arbetsbelastning som medarbetarna själva tycker är viktigast att fokusera på framåt. Utöver det är pulsmätningens resultatet fortsatt positivt på förvaltningsnivå, där vi ser att samtliga värden ligger på tre och uppåt på en skala mellan ett och fyra.</p> <p>Satsningen på utvecklande medarbetarskap fortsätter där arbetet med den andra av tre workshops på temat har genomförts i stora delar av förvaltningen. Utöver det har en utbildning avseende hot och våld genomförts utifrån att detta är identifierat som en av de stora arbetsmiljöfrågorna inom socialtjänstens arbete.</p>
4.2	<p><b>Hur ser personalomsättningen ut inom nämndens verksamheter?</b></p> <p>Se bifogad excelfil avseende personalomsättning per 2025-08-28.</p> <p>Det som kan sägas sammanfattningsvis utöver bifogad statistik är att socialförvaltningen har en något högre personalomsättning än föregående år och att den i huvudsak utgörs av socialsekreterare och därefter enhetschefer. Avdelning unga står för något fler av avgångarna. Det finns fortsatt en viss intern rörlighet, men en större extern sådan.</p>

**Hur jobbar socialnämnden med införandet av nya socialtjänstlagen?**

Socialnämnden har inför införandet av nya socialtjänstlagen timanställt en utvecklingsledare tillika projektledare på socialförvaltningen som bland annat har haft i uppdrag att delta i kompetensutvecklingsinsatser för att sedan föra vidare kunskap och information till förvaltningen. Detta har bland annat inkluderat konferenser och arbetsgrupper, lokalt i GR-kommunerna (Göteborgsregionen) men också i länsdialoger och större sammanhang. Studiebesök har gjorts i kommuner som kommit långt i sitt förebyggande arbete.

Arbetet med planering och struktur inför implementering av den nya socialtjänstlagen hålls ihop av verksamhetsutvecklare sedan april månad i samverkan med förvaltningsledning och representanter från förvaltningen. Själva förändringsarbetet och omställningen genomförs inom verksamheterna, där alla medarbetare inom socialförvaltningen förväntas bidra med insatser.

Förberedande aktiviteter som genomförts i förvaltningen under 2025:

- Kartläggning av nuläge i socialförvaltningen Alingsås, med grund i det stödmaterial som SKR (Sveriges kommuner och regioner) har tillhandahållit för lägesanalys.
- Aktivitetsplan och tidslinje har tagits fram.
- Workshops har genomförts under våren 2025 med teman kring lagstiftningens nya och förtydligade områden. Kartläggningen och workshops har gett underlag för att tydliggöra läges- och behovsanalys.
- En heldag med samtlig personal från socialförvaltningen genomfördes den 9 maj för förberedande dialog och inspiration kring lagens (lagförändringens möjliga) effekter på förvaltningens arbete.
- En heldag med genomgång av ny socialtjänstlag, dess intentioner och krav med samtliga förbättringsambassadörer, enhetschefer och arbetsledare genomförs 8 september. En liknande utbildning kommer sedan erbjudas all personal inom förvaltningen.
- Uppdatering av mallar, beslutstexter, stödjande dokument och verksamhetssystem.

I samband med socialnämndens sammanträde 2025-06-17 beslutades om revideringar utifrån ny socialtjänstlag i följande styrande dokument:

- Dokumenthanteringsplan § 32
- Riktlinjer för kvalitetsledningssystem § 33
- Delegationsordning 2025 § 34
- Riktlinjer för sociala förturer och socialt kontrakt § 35
- Upphörande av riktlinjer för ekonomiskt bistånd § 36
- Riktlinjer - Insatser utan individuell behovsprövning § 37

Förvaltningens verksamhetsutvecklare har även, i uppdrag från förvaltningsledningen, tagit fram en färdplan för åren 2025-2028 som anger hur det fortsatta arbetet med implementering och anpassning av verksamheten utifrån ny socialtjänstlag ska fortskrida. Färdplanen presenterades på utökad ledningsgrupp med samtliga chefer i förvaltningen 2025-06-12, se bildspel Färdplan och organisation Presentation ULG 2025-

	<p>06-12.</p> <p>Förvaltningen är anmäld och kommer delta i Lärprocess Framtidens socialtjänst 2026-2028. Lärprocessen är ett nationellt koncept från SKR som genomförs av RSS, där kommuner löpande lär av varandra. Krav på att högre chefer, politik samt verksamhetsutvecklare (nyckelperson) deltar.</p>
--	---

5	Utmaningar och risker
5.1	<p><b>Redogör för nämndens/styrelsens utmaningar och risker på kort och lång sikt (ange minst 5 områden)</b></p> <p>De fem utmaningar och risker som nämnden har värderat högst i Risk och konsekvensanalys för 2025 handlar om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande kompetensförsörjning (rekryteringssvårigheter &amp; kompetensbrist. Bedöms utgöra risk för att kvaliteten i verksamheten blir lidande, och påverka möjligheten att uppnå målen i verksamheten negativt. Kan även medföra ökade kostnader både direkt och indirekt. Risker hanteras och har lyfts in i internkontrollplanen för 2025.</li> <li>• Ökat tryck på verksamheten utifrån inflöde och volymer Påverkar arbetsbelastning, kvalitet och tar även ekonomiska resurser i anspråk. Risker hanteras och har lyfts in i verksamheternas styrkort.</li> <li>• Organisatoriska mellanrum Medför risk för att Alingsåsare inte får sina behov tillgodosedda, samt att nödvändig kompetens inte samordnas. Risker hanteras och har lyfts in i internkontrollplanen.</li> <li>• Till delar brister i ledning och styrning (lärande) Ger ökad risk för att oönskade resultat återupprepas. Risker hanteras och har lyfts in i både internkontrollplan samt styrkort.</li> <li>• Till delar brister i kvalitet Utmanar möjligheter att uppnå målen i verksamheten och resurserna används inte effektivt. Hanteras och har lyfts in i internkontrollplanen.</li> <li>• Bristande intern samsyn Kan få till följd att den interna kapaciteten inte nyttjas fullt ut, vilket i sin tur kan leda till att resurserna inte används effektivt. Hanteras och har lyfts in i internkontrollplanen.</li> <li>• Välfärdsbrottslighet Medför risk för att kriminella får inflytande i verksamheten. Hanteras och har lyfts in i både internkontrollplan samt som politisk inriktning.</li> </ul>

Svaren ovan grundar sig på följande dokument:

Socialnämndens budget 2025–2027

Socialnämndens årsbokslut 2024

Kvalitetsberättelse 2024

Riktlinjer avseende ekonomiska styrprinciper

Styrmodell för Alingsås kommun

Fördjupad månadsuppföljning 2025

Bildspel Färdplan och organisation, Presentation ULG 2025-06-12

Socialnämndens delårsbokslut 2024

Ekonomisk handlingsplan 2024

Reglemente för socialnämnden 2025

Socialnämndens kompetensförsörjningsstrategi

Dokumenthanteringsplan för socialnämnden

Riktlinjer - Insatser utan individuell behovsprövning

Riktlinjer för sociala förturer och socialt kontrakt

Riktlinjer för kvalitetsledningssystem

Beslut om upphörande av riktlinjer för ekonomiskt bistånd

Delegationsordning 2025

Tidslinje för införandet av nya socialtjänstlagen

Aktivitetsplan nya SoL

Bildspel och arbetsmaterial från förvaltningsgemensam kick off 2025-05-09.

Månadsuppföljning februari 2025

Månadsuppföljning mars 2025

Månadsuppföljning maj 2025

Månadsuppföljning juli 2025

Excellfil avseende personalomsättning per 2025-08-28

Genomlysning 2025-2026 Socialnämnden

Protokoll KS 2025-04-07 § 58 Upphävande av hållbarhetspolicyn

Protokoll KF 2025-05-07 § 102 Upphävande av hållbarhetspolicyn

Socialnämndens delårsbokslut 2025

Bildspel Socialförvaltningens verksamhetsplan 2025 - styrkort och kritiska verksamhetsfaktorer

Sammanställning "Hur nämnden arbetar för att infria de 17 globala målen 2025"